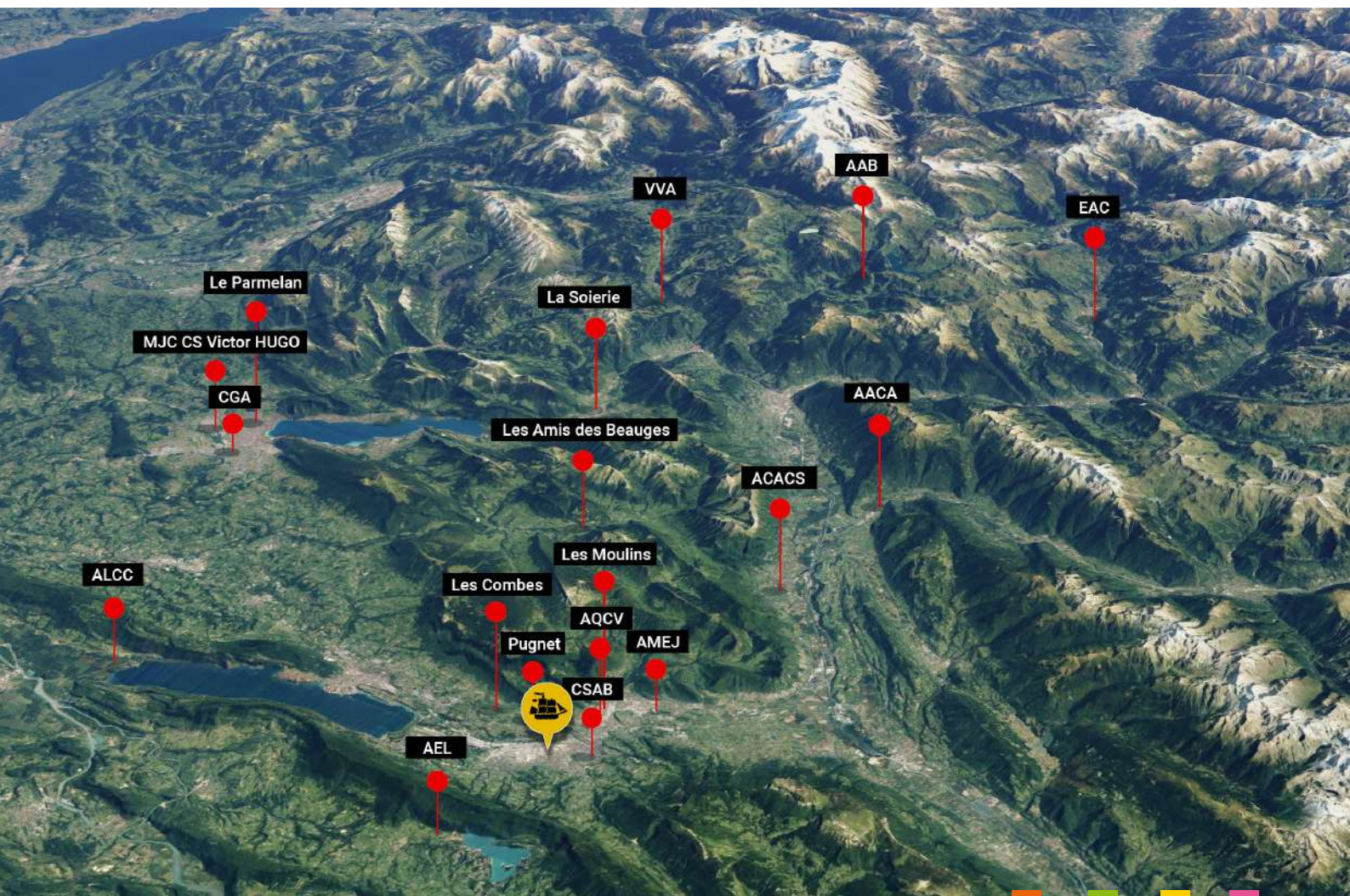




Fédération des  
centres sociaux  
Des 2 Savoie

# TOUT LE MONDE À BORD !

PROJET FÉDÉRAL  
2017-2020



## PRÉAMBULE

En 2016, les centres sociaux adhérents se sont investis pour revisiter en profondeur le fonctionnement fédéral, avec l'aide de l'URACS(1) et la FCSF(2), afin de rétablir le lien entre la fédération et les centres et d'assurer une meilleure représentativité dans la gouvernance.

Lors de l'assemblée générale du 6 avril 2017, 11 centres sociaux, en concertation avec l'ensemble des adhérents, l'URACS et la FCSF, ont porté une motion visant l'installation pour un an d'une instance de gouvernance provisoire, composée de membres mandatés par leurs centres sociaux, en remplacement du CA avec pour missions :

- de retravailler la gouvernance de la FCS2S (statuts, règlement intérieur, fonctionnement...)
- de faire des propositions dans un an à la future assemblée générale,
- de gérer le quotidien et les partenariats.

Pour accompagner cette nouvelle instance, la Fédération Nationale a mis à disposition un chargé de mission à 3/5ème de temps jusqu'en décembre 2017, afin de suppléer au départ du délégué fédéral en poste.

*"Refaire  
fédération" dans  
un contexte  
mouvant*

Le projet a donc été travaillé dans cette dynamique de relance et de re-fondation de la fédération. Il s'appuie en grande partie sur les travaux réalisés en 2016, qui ont été actualisés lors d'une journée fédérale le 14 octobre 2017 à Beaufort, mais aussi lors des réunions de l'instance de gouvernance provisoire et des CTD (3).

En outre il s'inscrit aussi dans un contexte globale particulier et incertain.

En effet, la CNAF renégocie à partir de décembre 2017 sa convention d'objectifs et de gestion avec l'état pour la période 2018-2022, avec une volonté claire du gouvernement de restriction budgétaire, de remise à plat du paritarisme, et de limitation de l'autonomie des CAF départementales. En parallèle, les CAF de la Savoie et de la Haute Savoie renouvellent leurs conseils d'administration en janvier 2018.



## *Un projet pour 3 ans*

Ce projet s'inscrit dans une période de 3 ans (2018-2020) : L'année 2018 sera plutôt consacrée à la structuration de la fédération ; l'année 2019 permettra l'expérimentation du fonctionnement d'une fédération renouvelée ; à partir de laquelle nous pourrons construire en 2020 les orientations plus affirmées et ambitieuses pour un projet 2021-2024.

Il vise avant tout à « refaire fédération » et poursuit concrètement 3 objectifs :

1. Construire une stratégie fédérale qui mobilise tout le réseau
2. Accompagner les centres sociaux dans leurs territoires
3. Soutenir le pilotage des projets des centres sociaux.

Ces objectifs transversaux se déclinent dans les 5 axes de travail prioritaires présentés page 4 .

Chaque année, un programme d'actions concrètes est présenté et discuté en assemblée générale à travers un diagramme. Celui de l'année précédente est évalué.

[1] Union Rhône Alpes des Centres sociaux

[2] Fédération des centres sociaux et socioculturels de France

[3] Comité Technique des Directeurs





# PRINCIPES D'ACTION

## Animer un réseau unifié et fort de sa diversité

La Savoie et la Haute Savoie sont deux départements de montagne qui partagent une histoire commune, mais présentent aussi une grande diversité de territoires : urbains, ruraux, de montagnes et de vallées, touristiques ou non, recouvrant des réalités économiques et sociales, et d'aménagement du territoire très différentes. Sur ces territoires, à partir d'un socle commun de pratiques, valeurs et finalités, les centres sociaux et structures d'animation de la vie sociales fédérés développent leurs projets de façons diverses. Cette diversité est source de richesse et d'innovation.

Par son organisation et son fonctionnement, la FCS2S veut tendre à :

- Prendre en compte cette diversité pour accompagner au mieux chaque adhérent dans ses problématiques propres,
- Cohérer le réseau en mettant en avant le socle qui nous réunit (valeurs et démarches – adhésion/reconnaissance),
- Promouvoir et soutenir les dynamiques et solidarités territoriales inter-centres

## Co-construire l'action fédérale

Au-delà du moment d'élaboration du projet fédérale, la FCS2S se veut en co-construction permanente avec ses adhérents pour déterminer les priorités, penser et évaluer ses actions. Pour cela elle cherche à :

- Se doter d'outils rendant lisible en interne l'action fédérale et permettant de l'évaluer (objectifs, chronogramme),
- Interroger régulièrement le réseau sur l'action fédérale au-delà des instances légales de décision,
- Mettre en œuvre tous les moyens d'un conseil d'administration représentatif de la diversité des centres et territoires.

## Nourrir, consolider, développer les partenariats

« Tout seul on va plus vite, ensemble on va plus loin »... Si nous souhaitons réaffirmer l'identité et l'expertise de notre réseau, nous souhaitons une fédération ouverte et coopérante, qui grandit dans cette coopération. En particulier avec :

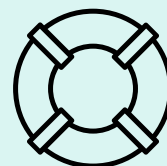
- La FCSF, l'URACS, et les autres fédérations départementales,
- Les Caisses d'Allocations Familiales de Savoie et Haute Savoie,
- Les fédérations d'éducation populaire et les associations de développement local.

## Vivre notre réseau, du local au national

Le réseau des centres sociaux se vit au niveau local comme au niveau national, et nous voulons y contribuer dans ces 2 dimensions :

- En relayant les travaux, projets, demandes nationales ou régionales auprès des centres adhérents,
- En étayant notre participation au conseil d'administration de l'URACS
- En encourageant les acteurs bénévoles et professionnels des centres à s'impliquer dans les chantiers ou rassemblements régionaux ou nationaux en lien avec les problématiques qui les concernent.

# LES MISSIONS FÉDÉRALES DE BASE



## La Fédération comme lieu ressource

### Stratégique

- En entretenant la relation avec des interlocuteurs dans les institutions, collectivités locales (notamment les CAF et conseils départementaux 73 et 74) et en se mettant en capacité de médiation en cas de crise,
- En se dotant d'arguments, méthodes et moyens de négociation (plaidoyers, démarches, outils, ...)
- En cherchant à identifier et favoriser de nouveaux partenariats, de nouvelles coopérations, au niveau local ou départemental.
- En développant une capacité prospective à travers des temps de partage et de réflexions spécifiques.

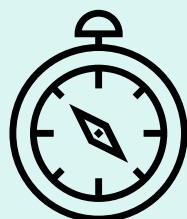
### Technique et méthodologique

- En accompagnant ou soutenant les centres sociaux dans leurs renouvellements de projet sociaux,
- En accompagnant la création de nouveaux centres sociaux ou espaces de vie sociale,
- En soutenant les équipes bénévoles et professionnelles dans les centres sociaux en crise.
- En contribuant à la qualification des bénévoles et des professionnels des centres et EVS (identification des besoins et organisation d'offres collectives notamment)
- En coopérant aux chantiers des fédérations régionale et nationale en lien avec les problématiques des centres sociaux du territoire



## La Fédération, représentante des centres sociaux, promouvant l'animation sociale et le fédéralisme, et support de paroles collectives

- En étant présent, actif au sein d'instances techniques et politiques choisies avec stratégie au profit des projets des centres sociaux (avec des mandats clairs et des compte-rendu diffusés)
- En organisant la parole collective des centres sociaux à des échelles locales ou départementales
- En organisant les délégations suffisantes pour une bonne réactivité dans des situations nécessitant une prise de position politique rapide.



## La Fédération comme plate-forme, et animatrice de réseau

- En encourageant et accompagnant le dialogue, les rencontres, les échanges de pratiques entre centres sociaux
- En organisant un système d'information (recueil, diffusion, partage) efficient au service des adhérents,
- En accueillant les demandes des adhérents et favorisant la mise lien avec des ressources dans et hors réseau,
- En étant joignable et réactive.

## La Fédération comme garante du sens

- En mettant en œuvre une procédure d'adhésion-reconnaissance,
- En mettant en œuvre le devoir d'intervention en cas de menace sur le sens,
- En éclairant les temps d'analyse, de débat et de construction des positionnements fédéraux à partir de l'histoire des centres sociaux (passé comme actualité) et de la Charte Fédérale.



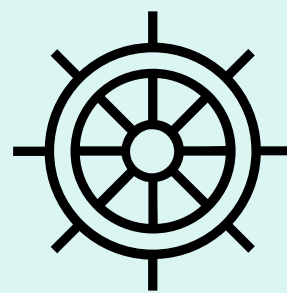
## Une Fédération à la vie associative... exemplaire

- En élaborant un projet fédéral participatif et partagé, et en garantissant un fonctionnement transparent.
- En favorisant la participation la plus large dans les instances fédérales,
- En restant à l'écoute des non-adhérents et en promouvant l'adhésion à la fédération,
- En entretenant et développant les relations avec les financeurs de la fonction fédérale,
- En assurant l'économie de la fédération,
- En pensant le fonctionnement fédéral comme une organisation apprenante.





# LES AXES DE TRAVAIL PRIORITAIRES 2018- 2020



## 1 Consolider la fédération et le fonctionnement fédéral

La fédération a tourné une page en 2017. Le redéploiement de son action se construit au pas à pas, de façon maîtrisée et systémique, en intégrant les nouveaux besoins des centres et les attentes des partenaires..

- Rénover les statuts et l'organisation démocratique (assemblées générales, instances diverses)
- Mettre en place des outils numériques pertinents pour optimiser les échanges,
- Organiser les ressources humaines en cohérence avec les priorités et moyens mobilisables (délégué fédéral, appui administratif)
- Installer la fédération dans des locaux adaptés,
- Négocier des conventions pluriannuelles avec les CAF et conseils départementaux 73 et 74,
- Se ré-impliquer dans l'URACS et la FCSF (instances, rencontres de délégués, groupes de travail)

## 2 Encourager et accompagner la qualification des bénévoles et professionnels du réseau

L'objectif de qualification des acteurs était déjà présent dans le précédent projet fédéral, et reste une préoccupation importante, notamment parce que les centres sociaux sont fortement interrogés par les changements en cours sur les plans sociaux, l'organisation territoriales, la démocratie.

- Faire émerger et recenser les besoins collectifs en termes de formation,
- Proposer des actions de formations en s'appuyant sur ce qui existe déjà,
- Aider les centres à s'outiller pour le financement des formations,
- Remettre le fond FOSFORA au service de la formation des bénévoles des centres,
- Encourager et/ou animer des espaces de mutualisation (Comités ou groupes de travail)



### 3 Accompagner les centres sociaux et EVS dans le renouvellement de leurs projets sociaux

Être présent auprès des centres pour la fédération, c'est mieux les connaître, mieux connaître leurs territoires, mieux comprendre leurs préoccupations. Il est important de renforcer cet axe de l'action fédéral pour mieux tisser une relation de proximité et augmenter notre capacité de réaction en cas de difficulté.

- Redéfinir les modalités et méthodologies d'accompagnement des centres sociaux et EVS fédérés dans leur renouvellement de projet.
- Redéfinir avec les CAF 73 et 74 les contributions fédérales auprès des centres sociaux non-fédérés en cohérence avec nos enjeux de développement et les demandes des partenaires financeurs.

### 4 Proposer et animer des chantiers communs et fédérateurs

Besoin de faire, construire, penser ensemble, pour mutualiser les moyens, pour ne pas s'isoler, pour ne pas se déconnecter.

- Proposer des espaces de réflexion et de recherche sur des problématiques communes à certains centres,
- Co-construire des outils utiles aux centres ou au réseau,
- Initier des projets fédérateurs des centres sociaux du réseau (exemple projet jeunesse 2018)



## 5 Construire des outils et plaidoyers pour mettre en lumière le rôle et l'intérêt de l'animation sociale et des centres sociaux sur les territoires aujourd'hui

Suite à l'évolution des communes et intercommunalités, et à la baisse des financements publics, le rôle et l'intérêt des centres sociaux n'apparaît plus clairement auprès des collectivités, voire peut être parfois remis en cause. Il y a besoin de renouveler nos discours et plaidoyers pour faire valoir de manière simple et non simpliste, la place que nos structures occupent sur les territoires... ou celles qu'elles pourraient prendre !

- Travailler ces questions en articulation avec la FCSF et l'URACS, en participant aux groupes de travail proposés et en relayant l'information
- S'appuyer sur les CTD et les comités politiques (utilisés à bon escient) pour travailler ces plaidoyers.





Fédération des  
centres sociaux

Des 2 Savoie

Fédération des centres sociaux des 2 Savoie

42 rue Pré Demaison

73000 Chambéry

04 79 61 60 75

[federation@2savoie.centres-sociaux.org](mailto:federation@2savoie.centres-sociaux.org)

<http://2savoie.centres-sociaux.fr>

La FCS2S est soutenue par

